



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Verksamhetsåret 2021

Innehåll

1	Acrinova 2021.....	2
2	Styrning.....	2
3	Aktieägare.....	3
4	Valberedning.....	4
5	Årsstämman.....	5
6	Revisor.....	6
7	Styrelsen.....	6
8	Intern kontroll.....	10
9	Revisionsutskottet.....	12
10	Ersättningsutskottet.....	12
11	Regelverk.....	12
12	Avvikelser från Koden.....	13
13	VD.....	14
14	Acrinovas Management Team.....	14
15	Ersättning till ledande befattningshavare.....	16

Bolagsstyrningsrapport 2021

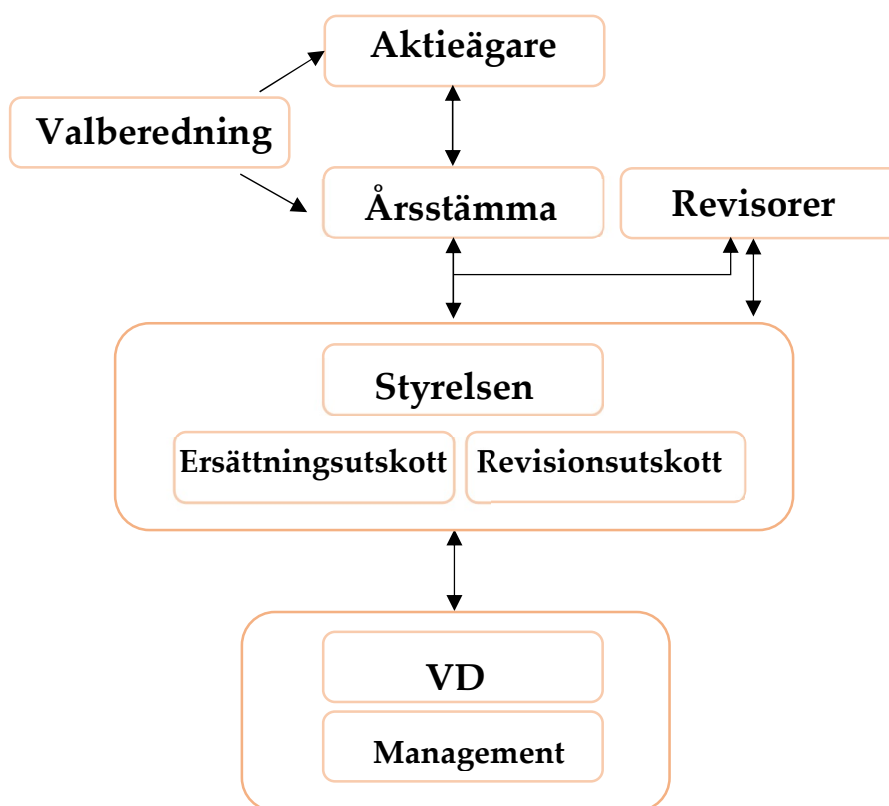
1 Acrinova 2021

- 1.1 Acrinova AB (publ) är en börsnoterad koncern med ett strategiskt fokus på fastigheter med hög utvecklingspotential. Acrinova tar ansvar för helheten som ägare, förvaltare och utvecklare av fastigheter. Inom dessa tre affärsområden bedriver Acrinova en stabil och långsiktig verksamhet på framförallt den svenska sidan av Öresundsregionen. Förmågan att identifiera objekt med potential, i kombination med god marknadskännedom, är faktorer som bidrar positivt till värdeutvecklingen. Fastigheterna i Acrinovas nuvarande bestånd har en sammansättning och exponering som ger en god motståndskraft mot yttre påverkan från marknaden såväl som oväntade svängningar i samhällsekonomin.
- 1.2 Under verksamhetsåret 2021 har aktivitetsnivån hos Acrinova varit fortsatt hög. Utvecklingen har varit positiv, både genom organisk tillväxt samt genom införande av tio nya fastighetsförvärv.
- 1.3 Sedan 2020 har Acrinova en ISO-certifiering med fokus på miljöledningsarbete. Målet är att ta ansvar för att fastigheterna optimeras för så låg miljöpåverkan som möjligt. Acrinovas nollvision innebär att nya fastigheter byggs för att vara självförsörjande på energi med hjälp av förnybara energikällor i så stor utsträckning det är möjligt. Löpande arbete sker även för att energianpassa befintliga fastigheter så långt som möjligt för att minska klimatavtrycket. Sammantaget är tilltron till Bolaget fortsatt mycket god.

2 Styrning

- 2.1 God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Acrinova för samtliga aktieägares räkning drivs på ett hållbart, ansvarsfullt och så effektivt sätt som möjligt. Det övergripande målet är att öka värdet för aktieägarna och på så sätt möta de krav som ägarna har på investerat kapital. De centrala externa och interna styrinstrumenten för Acrinova är Aktiebolagslagen (2005:551) ("ABL"), Nasdaq First North Growth Market Rulebook, Nasdaq Stockholms Regelverk för Emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, instruktioner för styrelsens utskott, instruktioner för finansiell rapportering samt policys för ekonomisk rapportering som fastställs av styrelsen.
- 2.2 Acrinovas styrelse är ansvarig för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.
- 2.3 VD ansvarar för den löpande förvaltningen av Bolaget som sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare sammanställer VD, i dialog med styrelsens

ordförande, dagordningen för styrelsemötena och ansvarar i övrigt för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen.

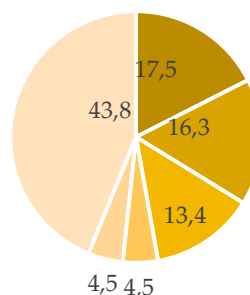


Acrinovas bolagsstyrningsschema

3 Aktieägare

- 3.1 Acrinova är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 9 december 2019. Den röstmässigt största aktieägaren är Alf Svedulf (indirekt genom Svedulf Fastighets AB) med 17,5 procent av totalt antalet röster. Den näst största ägaren är Malmöhus Invest AB som har 16,3 procent av rösterna. Tredje största ägare är Svenska Stadsbyggen i Nacka Strand AB med 13,4 procent av rösterna. Resterande ägare utgörs både av fysiska och juridiska personer.
- 3.2 Bolaget har två aktieslag, A-aktier och B-aktier. Röstvärdesskillnaden är 1 till 10 där en A-aktier berättigar till tio (10) röster och en B-aktie berättigar till en (1) röst.
- 3.3 Varje enskild aktie i Bolaget har lika rätt till Bolagets tillgångar och vinster.

- Alf Svedulf (Svedulf Fastighets AB)
- Malmöhus Invest AB
- Svenska Stadsbyggen i Nacka Strand AB
- Olavia AB
- Falvir AB
- Övriga



4 Valberedning

- 4.1 Riktlinjerna för Acrinovas valberedning fastställdes senast 2021 av styrelsen. Acrinova ska ha en valberedning som består av tre ledamöter och dessa ska vara utsedda av de tre till röstantalet största aktieägarna baserat på den ägarstatistik som Bolaget erhåller av Euroclear Sweden AB vid utgången av andra kvartalet respektive år. Om en aktieägare väljer att inte utöva sin rätt att utse en ledamot ska den till röstantalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen, och så vidare. Dock behöver högst fem ytterligare aktieägare kontaktas, om inte styrelsens ordförande finner särskild anledning till detta. Styrelsens ordförande ska i samband med att ny valberedning ska utses skriftligen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en eller flera av de aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstantalet största aktieägarna ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit ska ha rätt att istället utse sina ledamöter.
- 4.2 Valberedningen uppgift är att presentera förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman för beslut:
- a) förslag till ordförande vid årsstämman,
 - b) förslag till antalet bolagsstämmovalda styrelseledamöter samt, i förekommande fall, antalet revisorer,
 - c) förslag till arvode till icke anställda ledamöter i styrelsen samt till icke anställda ledamöter i styrelsens olika utskott,
 - d) förslag till arvode till revisorer,
 - e) förslag till val av styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter samt, i förekommande fall, val av revisorer; samt
 - f) förslag till rutiner och instruktion för valberedning.

- 4.3 Valberedningen i Acrinova inför årsstämman 2022 består av: Alf Svedulf för Svedulf Fastighets AB, Lars Rosvall för Malmöhus Invest AB och Peter Åman för Svenska Stadsbyggen i Nacka Strand AB. Ingen ersättning utgår från Acrinova till ledamöterna i valberedningen för deras arbete och ledamöterna har fastställt att det inte föreligger några intressekonflikter som påverkar deras uppdrag.
- 4.4 Acrinovas styrelseordförande är sammankallande till valberedningens första möte och ska vid behov adjungeras vid valberedningens sammanträden. Valberedningen ska vid utarbetande av sitt förslag till styrelse tillämpa punkt 4.1 i Kodexen. Valberedningen ska beakta styrelsen med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen eftersträvar en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetar valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen.
- 4.5 Aktieägarna har haft möjlighet att lämna förslag och synpunkter avseende valberedningens arbete inför årsstämman 2022. Valberedningens förslag inför årsstämman 2022 presenteras i kallelsen till årsstämman. Vidare information om valberedningens arbete presenteras i valberedningens redogörelse inför årsstämman 2022.

5 Årsstämman

- 5.1 Bolagsstämman är Acrinovas högsta beslutande organ. Årsstämman hålls årligen inom sex (6) månader efter utgången av varje räkenskapsår och äger normalt rum i Malmöområdet. Utöver fastställande av resultat- och balansräkning fattar årsstämman beslut om bland annat disposition av årets resultat, fastställa styrelsearsvode, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt väljer styrelse och externa revisorer.
- 5.2 Kallelse till bolagsstämma sker genom Post- och Inrikes tidningar samt genom pressmeddelande och kallelse erhållen på Bolagets hemsida, www.acrinova.se. Annonsering i Dagens Industri ger upplysning om att kallelse har skett. Aktieägare som är införda i aktieboken sex bankdagar före en ordinarie eller extra bolagsstämma och som har anmält sitt deltagande i den ordning som anges i kallelsen till Acrinova har rätt att delta vid stämman, personligen eller genom ombud. Dessa har rätt att delta vid stämman och vid stämman rösta för eller emot framlagda frågor samt ställa frågor till styrelsen och VD.
- 5.3 Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs beslut genom en kvalificerad majoritet.
- 5.4 Årsstämman 2022 kommer att äga rum fredagen den 22 april på Krusegränd 42B i Malmö. Aktieägare som på tisdagen den 12 april är införda i aktieboken

(förd av Euroclear Sweden AB) och som har anmält sin avsikt att delta på årsstämman har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud.

6 Revisor

- 6.1 Acrinova har en auktoriserad revisor. Revisorn utgör en oberoende granskare av Bolagets räkenskaper och ska avgöra om dessa i all väsentlighet är korrekta och fullständiga samt ger en rättvisande bild av Bolaget och dess finansiella ställning och resultat. Revisorns uppdrag omfattar även att granska styrelsens och VD:s förvaltning. I enlighet med bolagsordningen ska årsstämman utse minst en och högst två revisorer med eller utan revisorssuppleanter.
- 6.2 Vid årsstämman 2021 valde bolagsstämman Grant Thornton Sweden AB till revisorer, med auktoriserade revisorn Rickard Julin som huvudansvarig revisor, i Bolaget för en mandatperiod om ett (1) år. Grant Thornton Sweden AB har genom Rickard Julins försorg reviderat Bolagets räkenskaper för räkenskapsåret 2021.
- 6.3 Revisionsutskottet, som i sin helhet ersätts av styrelsen för Acrinova, ska årligen utvärdera revisorn för att försäkra sig om att dennes saklighet och oberoende inte kan ifrågasättas. Revisorn bekräftar årligen sitt oberoende i revisionsberättelsen.

7 Styrelsen

- 7.1 Styrelsens ansvar är att fastställa Bolagets övergripande mål och strategi. Till styrelsens uppgifter hör därutöver bland annat att:
- Tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga VD samt godkänna VD:s uppdrag utanför Bolaget,
 - Fastställa erforderliga riktlinjer för Bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktiga värdeskapande förmåga,
 - Se till att det finns ändamålsenliga system för Bolagets verksamhet och de risker som är förknippade med Bolagets verksamhet,
 - Se till att det finns en tillfredställande kontroll av Bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för Bolagets efterlevnad av interna regler, samt
 - Säkerställa att Bolagets informationsgivning präglas av öppenhet och är korrekt, relevant och tillförlitlig.

- 7.2 Acrinovas styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till fem styrelseledamöter. Styrelseledamot utses årligen på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.
- 7.3 Vid årsstämman 2021 omvaldes Mats Nilstoft (ordförande), Joakim Stenberg, Ylwa Karlgren och Claes Olsson som ordinarie styrelseledamöter. Av de stämموvalda styrelseledamöterna finns således tre män och en kvinna. Styrelsen har sammantaget lång och gedigen erfarenhet av Acrinovas verksamhet, fastighetsbranschen, styrelsearbete samt näringslivet i stort. Styrelsen införskaffar, vid behov, ytterligare kompetens genom inhyrd expert vid de tillfällen där styrelsen anser att de behöver vidare kunskap. Varken VD eller CFO är medlem av styrelsen. Dessa närvarar dock vid styrelsens möten, utom vid ärenden där jäv kan komma ifråga eller där det i övrigt inte är lämpligt att de närvarar. Styrelsens sammansättning framgår av avsnitt 7.4 nedan.¹

7.4 Styrelsen i Acrinovas består av följande ordinarie ledamöter:



Mats Nilstoft

Mats Nilstoft, född 1960, har över 30 års erfarenhet inom industri och fastighetssektorn. Han är delägare, styrelseledamot och ledande för flera tillverknings- och grossistföretag. Mats har tidigare varit styrelseledamot för Dagon AB (publ) och Midway Holding AB (publ.) Mats har en civilekonomexamen från Lunds universitet och har dessutom läst vid Niagara University i New York, USA. Mats är delägare i Malmöhus Invest AB (med 1/3 av aktierna i detta bolag), som i sin tur är näst största ägaren i Acrinova med ett innehav om totalt 10 255 832 aktier.



Ylwa Karlgren

Ylwa Karlgren, född 1956, har över 30 års erfarenhet från ledande befattningspositioner och internationella arbetsmiljöer inom finansbranschen, venture capital och fastighetssektorn. Ylwa arbetar även som oberoende företagsrådgivare. Aktuella styrelseuppdrag inkluderar Plejd AB, Ferroamp och Stockholm Business Angels Start II AB. Tidigare befattningar inkluderar ledande roller inom SEB, styrelseledamot i VPS Verdipapirscentralen ASA och Markedskraft ASA. Ylwa är civilekonom från Uppsalas universitet med inriktning företagsekonomi, organisationsutveckling och finansiering. Ylwa innehar själv och genom helägt bolag 71 964 aktier i Acrinova.

¹ Styrelsens innehav är baserat på deras innehav per den 31 december 2021.



Joakim Stenberg

Joakim Stenberg, född 1973, har arbetat i finansbranschen sedan 1998. Efter magisterexamen i finansiering från Stockholms universitet började karriären på OM Gruppen (Nasdaq OMX). Joakim har haft positioner såsom VD, affärsutvecklare, produktutvecklare och säljare inom finansbranschen och varit verksam såväl i Sverige som internationellt. Joakim är en av grundarna till Nordic Cross Asset Management AB och har styrelseuppdrag för First North listade bolaget PiezoMotor Uppsala AB och det onoterad IT bolaget Pure IT Group AB. Joakim innehar 139 414 aktier i Acrinova.



Claes Olsson

Claes Olsson, född 1956, är civilekonom och tidigare auktoriserad revisor vid nuvarande E & Y. Han har varit fastighetscontroller på koncernnivå i PEAB AB. Tillsammans med en kompanjon har Claes ägt och drivit ett konsult- och fastighetsbolag sedan 1992. Claes har arbetat inom ett antal branscher som revisor och sedermera konsult, samt även som delägare i olika fastighetsbolag. Claes är styrelseordförande i Thevinyl AB, Pålssons Fastigheter i Landskrona AB, Bjärefågeln i Torekow AB samt Privatläkarna i Helsingborg AB, m.fl. Claes innehar själv och genom bolag 83 850 aktier i Acrinova.

- 7.5 Acrinovas årsstämma ska fatta beslut om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för den räkenskapsperiod som de vid årsstämman framlagda redovisningshandlingarna avser. Ansvarsfrihet är beviljad om aktieägarna som företräder en majoritet av rösterna vid bolagsstämman röstar för förslaget, såvida inte aktieägare som företräder minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget röstar emot förslaget.
- 7.6 Samtliga av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsens ordförande, Mats Nilstoft, är dock inte oberoende till Bolagets största aktieägare.
- 7.7 Styrelsens övergripande uppgift är att fastställa Bolagets övergripande mål och strategi och dess arbete leds av styrelseordföranden. De centrala frågorna för styrelsen rör strategiarbete, uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och risker, värdeskapande och kontroll av Bolagets efterlevnad av externa och interna regler. Styrelsens uppföljning av Bolagets efterlevnad av interna och externa regler utförs bland annat genom de riskbaserade granskningar som

bolagets CFO utför. Arbetet regleras av den arbetsordning som styrelsen fastställer varje år samt av gällande lagar och regler. Styrelsen beslutar årligen om instruktioner för VD och arbetsutskotten samt andra policydokument som vägleder medarbetarna inom Acrinova. Nuvarande arbetsordning och instruktioner behandlades och fastställdes av styrelsen den 15 december 2021.

- 7.8 Arbetsfördelningen mellan styrelsens ledamöter har varit jämnt fördelad och styrelsens arbete och arbetsfördelning har letts av styrelsens ordförande. Styrelsen sammanträdde tjugofem (25) gånger under 2021 och en majoritet av sammanträdena har hållits med full närvaro av ledamöterna, antingen fysiskt eller digitalt. Bolagets årligen återkommande ärenden presenteras, i sin helhet, under avsnitt 8.2 nedan.
- 7.9 Acrinova har två ordinarie utskott, revisionsutskottet (som ersätts i sin helhet av styrelsen) och ersättningsutskottet. Utskotten ska ses som arbetsutskott till styrelsen och övertar inte det ansvar som åligger styrelsen i sin helhet.
- 7.10 Inför varje styrelsesammanträde distribueras handlingar till ledamöterna via ett elektroniskt datarum. Materialet till styrelseledamöterna sparas elektroniskt, även sådana handlingar som inte biläggs protokoll. Protokollen från utskottsmötena distribueras till samtliga ledamöter i styrelsen, VD och CFO.
- 7.11 Vid varje styrelsemöte förekommer vanligen följande punkter:
- Sammanträdets öppnande,
 - Fastställande av dagordning,
 - Val av protokollförare,
 - Val av justeringsperson,
 - Genomgång av föregående mötesprotokoll,
 - Uppföljning av pågående ärenden,
 - VD:s verksamhetsrapport,
 - Genomgång av verksamhetens ekonomiska ställning,
 - Beslutsärenden,
 - Genomgång av verksamhets- och affärsrisker – eventuella brister,
 - Operativa strategiska ärenden,
 - Eventuell avrapportering från VD avseende verkställda beslut,
 - Eventuell avrapportering från utskott avseende verkställda beslut eller genomförda sammanträden,

- Eventuella extraordinära åtgärder som vidtagits och/eller allvarliga händelser som inträffat sedan föregående sammanträde, samt
- Övriga frågor.

- 7.12 Styrelsen utvärderas varje år i syfte att dels utveckla styrelsearbetet, dels skapa ett underlag till valberedningens utvärdering av styrelsens sammansättning. Utvärderingen av styrelsen under 2021 skedde genom att ledamöterna svarade på en enkät som sedan sammanställdes och tillställdes styrelsen. Av styrelsens utvärdering framgick det att styrelsearbetet har fungerat mycket väl under året. Utvärderingen visade vidare att styrelsen består av en, för Bolagets verksamhet, välkomponerad grupp med stort engagemang samt att ledamöterna tillför bred kompetens och har lång erfarenhet från olika områden som är relevanta för Acrinova.
- 7.13 Styrelsen har under 2021 erhållit ett emissionsbemyndigande beslutat av årsstämman med erforderlig majoritet den 22 april 2021. Årsstämman gav bemyndigade till styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma besluta om nyemission av aktier och/eller emission av teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet kan utnyttjas vid ett eller flera tillfällen samt skall styrelsen äga rätt att fatta beslut om de detaljerade emissionsvillkoren vid varje enskilt tillfälle. Antalet aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler som berättigar till nyteckning av aktier får motsvara en ökning av högst 13 000 000 aktier.
- 7.14 Styrelseledamot eller VD i Acrinova har inte handlagt några frågor mellan sig själv och Bolaget eller frågor mellan Bolaget och tredje man, där denne i frågan har ett väsentligt intresse som kan strida mot Bolagets intresse.
- 7.15 Valberedningen kommer att lägga fram förslag för beslut på årsstämman 2022 rörande styrelsearvoden.

8 Intern kontroll

- 8.1 Grunden för ett välfungerande riskarbete är en stark och gemensam riskkultur. Acrinovas modell för intern kontroll finns beskriven i Bolagets *Policy för intern styrning och kontroll*. I denna policy finns det beskrivet hur ansvaret för den interna kontrollen och styrningen är fördelad. Styrelsen ansvarar för att det finns processer för att identifiera och definiera risker inom verksamheten samt för att risktagandet mäts och kontrolleras. VD ansvarar för det löpande arbetet på övergripande nivå med att upprätthålla en effektiv styrning och kontroll. Ledningsgruppen hanterar, i samråd med VD, inom ramen för styrelsens givna direktiv för driften av Bolagets verksamhet, framtagande och uppföljande av strategier och budgetar, fördelning av resurser, övervakning av den operativa

verksamheten samt, när det är påkallat utifrån arbetsområde, utföra förberedelser inför styrelsesammanträden. CFO genomför den interna revisionen för Bolaget som därefter granskas av revisionsutskotten (som styrelsen ersätter i sin helhet).

8.2 Årligen återkommande ärenden:

Nr	Tid	Plats	Ärenden att behandla
1	Jan/feb	Malmö	<ul style="list-style-type: none"> • Årsbokslut och bokslutskommuniké • Revisorer närvarar • Utvärdering internrevision • Utvärdering av regelefterlevnad och riskhantering • Utvärdering av bolagets system för intern kontroll och behovet av internrevision • Fastställa strategisk planering
2	Mars/april	Malmö	<ul style="list-style-type: none"> • Årsredovisning inkl. bolagsstyrningsrapport och ersättningsrapport • Utvärdering av VD • Utvärdering av styrelsens arbete • Kallelse till årsstämma samt förslag till beslut om antal revisorer, revisorsarvode samt val av revisor.
Konst.	Årsstämma	Malmö	<ul style="list-style-type: none"> • Fastställande av styrelsens arbetsordning och VD-instruktion • Fastställande av delegationsordning och befattningsbeskrivningar • Årsplan för styrelsesammanträden • Strategimöte • Frågor med anledning av bolagsstämma
3	Maj/juni	Malmö	<ul style="list-style-type: none"> • Lönerrevision ledande befattningshavare • Delårsrapport (Q1)
4	Juli/aug	Malmö	<ul style="list-style-type: none"> • Halvårsrapport (Q2)
5	Sep/okt	Malmö	<ul style="list-style-type: none"> • Förberedelser årsredovisning • Revisorer närvarar utan företagsledning

6	Nov/dec	Malmö	<ul style="list-style-type: none">• Delårsrapport (Q3)• Affärsplan och budget• Styrelseutvärdering• Fastställande av policypaket
---	---------	-------	---

9 Revisionsutskottet

9.1 Revisionsutskottet ska genom sitt arbete och i dialog med såväl revisorn som CFO ge styrelsen god tillgång till information om verksamheten. Syftet är att belysa eventuella brister i rutiner och organisation utifrån styrningen, riskhantering och kontroll. Arbetet i revisionsutskottet syftar till att säkerställa att Bolagets verkställande ledning etablerar och underhåller effektiva rutiner för intern styrning, riskhantering och kontroll. Dessa ska vara utformade för att ge rimlig säkerhet inom rapportering (finansiell rapportering och operationell risk) och regel efterlevnad (lagar, föreskrifter och interna regler) samt säkerställa ändamålsenlighet och effektivitet i de administrativa processerna. Revisionsutskottet granskar också att de interna och externa revisorernas arbete bedrivs på ett effektivt, opartiskt och tillfredställande sätt samt kontrollerar internrevisionens årliga plan och strategiska prioriteringar.

9.2 Revisionsutskottet ersätts i sin helhet av styrelsen i Acrinova under 2021 och styrelsen har uppfyllt de krav som ställs på dem enligt Bolagets interna regelverk.

10 Ersättningsutskottet

10.1 Ersättningsutskottet ansvarar för att bereda och utvärdera frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för Acrinovas ledning. Utskottet hanterar frågor såsom lönestruktur, pensionsplaner, incitamentsprogram och andra anställningsvillkor. Utskottet ska också följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till styrelseledamöter och bolagsledningen och ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i Bolaget. Vidare information om arbetet att fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, se avsnitt 15 *Ersättning till ledande befattningshavare*.

10.2 Ersättningsutskottet under 2021 består av Ylwa Karlgren och Joakim Stenberg. Bolagsstämموvalda styrelseledamöter som ingår i utskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

11 Regelverk

11.1 Som svenskt publikt aktiebolag med värdepapper noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market är Acrinova bland annat skyldigt att följa ABL,

Nasdaq First North Growth Market Rulebook, Nasdaq Stockholms Regelverk för Emittenter och Koden. Acrinova har även en rad interna regler som tillsammans med de externa reglerna utgör ramarna för verksamheten. De centrala regelverken omfattar bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktioner för respektive utskott, VD-instruktioner inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt policyer.

11.2 Bolagets interna styrdokument har fyra nivåer:

1. Policyer utfärdas av styrelsen och fastställer övergripande regler för samtliga anställda,
2. Riktlinjer utfärdas av ledningen och fastställer fördjupande regler för samtliga anställda med avstamp i tillämplig policy,
3. Instruktioner utfärdas av respektive operativt bolag i koncernen och omfattar anställda i aktuellt bolag samt,
4. Rutiner kan fastställas av en avdelning, affärsområde eller funktion för anställda i det aktuella området.

11.3 I bolaget finns följande policyer:

- Policy för intern styrning och kontroll
- Informations- och kommunikationspolicy
- Insiderpolicy
- Hållbarhetspolicy
- IT- och informationssäkerhetspolicy
- Personalpolicy
- Personuppgiftspolicy
- Finanspolicy

12 Avvikelser från Koden

12.1 I enlighet med punkt 10.1 i Koden inkommer Acrinova med de avvikelser Bolaget gjort från Koden, börsregler eller god sed på aktiemarknaden under 2021. Styrelsen beslutade att revisionsutskottet i sin helhet ska ersättas av styrelsen under 2021. Fastän Koden godkänner frångående från att etablera ett revisionsutskott vill styrelsen i Acrinova påpeka detta beslut. Styrelsen valde att genomföra arbetet själva då de ansåg att de hade tillräcklig kompetens för att ersätta

utskottet och korrekt genomföra de krav som ställs på detta arbete enligt Koden. Utöver detta har Acrinova inte avvikit från Koden eller börsregler.

- 12.2 Bolaget har inte varit föremål för beslut i Nasdaq Stockholms Disciplinnämnd eller beslut om överträdelse av god sed i Aktiemarknadsnämnden.

13 VD

- 13.1 VD Ulf Wallén ansvarar för att sköta den löpande förvaltningen av Bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD sammanställer också, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar för att ta fram informations- och beslutsunderlag till dessa möten. Vidare ska VD se till att styrelsens ledamöter får information om Acrinovas utveckling för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Styrelsen har sedan tidigare, i samband med tillträdet till posten, godkänt Ulf Walléns väsentliga uppdrag och ekonomiska engagemang utanför Bolaget så som ledamot i lokalstyrelsen Lund för Fastighetsägarföreningen Syd.
- 13.2 Styrelsen utvärderar varje år VD:s arbete i syfte att dels utveckla dels arbetet, dels skapa ett underlag till valberedningens utvärdering av VD. Utvärderingen av VD under 2021 skedde genom att styrelseledamöterna svarade på en enkät som sedan sammanställdes och tillställdes styrelsen. Av styrelsens utvärdering framgick det att Ulf Wallén har hanterat sin roll som VD mycket bra. Utvärderingen visade vidare att Ulf Wallén har ett stort engagemang för Acrinova och Acrinovas utveckling samt att kommunikationen mellan VD och styrelsen har fungerat väl. Ulf Wallén har enligt styrelsens bedömning relevant och mycket god kompetens samt lång erfarenhet från olika områden som är relevanta för Acrinova. Sammantaget känner styrelsen ett stort förtroende för Ulf Wallén i hans roll som VD för Bolaget.

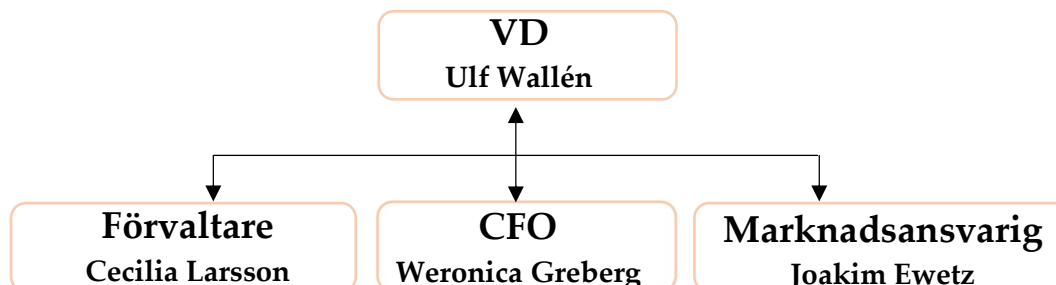
14 Acrinovas Management Team

- 14.1 Vid sidan av VD Ulf Wallén utgörs Acrinovas ledningsgrupp av CFO Weronica Greberg, Förvaltare Cecilia Larsson och Marknadsansvarig Joakim Ewetz².
- 14.2 Ledningsgruppen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering och strategi. Vidare ska ledningsgruppen förbereda ärenden som fodrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå VD att verkställa beslut av styrelsen, utöver det kollektiva ansvaret för sin respektive del av Bolaget. Ledningsgruppen utvärderar sitt arbete och fokuserar då på kvaliteten i beslut, agenda, mötesstruktur, verkställighet och

² Joakim Ewetz är inte längre medlem av ledningsgruppen från och med 2022-03-15.

ledningsgruppens övergripande prestation. Acrinovas ledning³ har under 2021 uppfyllt de kraven som fastställts i Bolagets interna regelverk.

14.3 Nedan följer en beskrivning av Acrinovas ledning under 2021:



Ulf Wallén

Ulf Wallén, född 1969, har varit verksam inom olika befattningar i fastighetsbranschen sedan 1989. Han har bland annat under åren 1995 – 2014 varit VD och delägare för fastighetsbolaget Paulsons Fastigheter, och i denna roll ansvarat för ett fastighetsbestånd värt cirka 2 miljarder SEK. Han har vidare varit styrelseordförande för Norama Projektutveckling AB och är dessutom ledamot i lokalstyrelsen för Handelsbanken Lund. Ulf är anställd i bolaget. Ulf äger själv och genom bolag 1 150 886 aktier samt 20 000 teckningsoptioner i Acrinova.



Weronica Greberg

Weronica Greberg, född 1978, har arbetat i fastighetsbranschen under 11 år. Hon har varit CFO på PoG Woody Bygghandel AB och innehaft olika chefspositioner på MKB Fastighets AB. Greberg har en magisterexamen i ekonomi från Lunds universitet. Weronica innehar 26 572 aktier i Acrinova.

³ Ledningens innehav är baserat på uppgifter om deras innehav per den 31 december 2021.



Cecilia Larsson

Cecilia Larsson, född 1967, har arbetat i fastighetsbranschen sedan 1996. Cecilia har lång erfarenhet från ledande befattningar som fastighetschef och regionchef på Wihlborgs Fastigheter AB. Cecilia har även en bakgrund som fotbollsspelare i damallsvenskan samt ledare för MFF:s damlag. Cecilia har en revisorsexamen. Cecilia innehar 5000 teckningsoptioner i Acrinova.

Joakim Ewetz

Joakim Ewetz, född 1960, har varit verksam i fastighetsbranschen sedan 1996. Med huvudinriktning på sälj och marknadsföring har Joakim arbetat med handelsplatser i både Sverige och övriga Norden. Joakim har arbetat med köpcentra som Burlöv Center, Nova Lund, Fiske-torvet och Jumbo samt Eurostopanläggningar i Sverige. Joakim är styrelseordförande i Explainer AB. Joakim innehar 85 A-aktier och 185 B-aktier samt 30 000 teckningsoptioner.

15 Ersättning till ledande befattningshavare

- 15.1 Acrinova har som ambition att ha marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor, som gör att Bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Styrelsen beaktar och utvärderar ersättningen som en helhet bestående av komponenterna fast lön, pensionsförmåner, rörlig ersättning samt icke-monetära förmåner. Fast lön betalas för ett fullgott arbete.
- 15.2 Dessutom kan rörlig ersättning betalas ut genom att avräkna ett belopp på förvaltningsresultatet motsvarande avkastning på genomsnittligt eget kapital uppgående till årets genomsnittliga avkastning på en 5-årig statsobligation med tillägg för riskpremie om tre (3) procent. Av det belopp som återstår skall sex (6) procent avsättas till bonus för anställda. De anställda har sedan olika antal bonusandelar (1-4 andelar) beroende på tjänst. En bonusandel kan högst uppgå till 25 000 kr. Därutöver kan rörlig ersättning enligt incitamentsprogram erbjudas.